

**スマートエスイーコンソーシアム**  
**調査研究ワーキンググループ「DX時代のビジネス戦略・要求調査研究 WG」**  
**発足、および参加者募集のお知らせ**

このたび、スマートエスイーコンソーシアムでは、下記のとおり、調査研究ワーキンググループ「DX時代のビジネス戦略・要求調査研究 WG」を発足し、参加者の募集を行います。

奮ってご参加ください！

**WG 名称：** DX時代のビジネス戦略・要求調査研究 WG

**活動期間：** 2020年1月16日（木）～2020年4月23日（木）、2.5時間×8回  
\* 毎月2回、計8回開催、木曜日 18:30～21:00（詳細は日程／シラバスを参照）

**開催場所：** 早稲田大学グリーン・コンピューティング・システム研究開発センター（40号館）  
2階 204会議室（予定）  
〒162-0042 東京都新宿区早稲田町 27  
東京メトロ東西線 早稲田駅 2番出口 徒歩1分

**目的：** DXに関するテーマ「デジタル時代におけるビジネス目標の達成のための戦略とその実行（運用）」について、主として **ITで実現するためのビジネス戦略立案のプロセスと方法論**を座学とその演習を通して習得する。

**ビジネス戦略立案のプロセス：** ビジネス目標を達成するための戦略の実行、即ち具体策の運用について、どうあるべきかをプロジェクトの初期（まだ正式に発足していない場合も含め）・早期に考え、記述する。一般に、**ConOps(Concept of Operations)**と呼ばれる、システム利用・運用概要をまとめた業務構想文書の作成スキルを、演習を通して取得する。

**方法論：** **OKR, GQM+Strategies, ArchiMate** を中心に習得する。

- OKR (Objectives and Key Results): 目標 (Objectives) と達成判断のための複数の成果指標 (Key Results) を定めて目標管理する手法であり、Google社などで採用されたことから注目を集めている。
- GQM+Strategies: 目標 (Goal)、達成判断のための測定 (Measurement)、目標実現に必要な戦略 (Strategies) およびそれらの関係を可視化し整合化させる手法。
- ArchiMate: 業務、アプリケーション、テクノロジー (インフラ) の各アーキテクチャをモデリングするための記法。

**日程（シラバス）：** 第1回 2020年1月16日（木） 18:30～21:00

テーマ： チームビルディング

- ① お互いの自己紹介 (10分)
- ② 学習テーマと進め方の説明 (90分)
- ③ 学習プロセスの体験演習 (50分)

第2回 2020年1月30日（木） 18:30～21:00

テーマ： テーマに対する戦略

- ① ビジネス戦略（ゴールにつながる）のツールを学ぶ (30分)
- ② 戦略のアイデア出し（ブレスト、KJ法） (30分)
- ③ テーマに関するビジネス戦略立案をチームでワークする (90分)

第3回 2020年02月13日（木） 18:30～21:00

テーマ： GQM+Sのゴール策定

- ① ビジネスゴール構造作成の説明・簡易演習 (60分)
- ② ゴール、サブゴール作成 (90分)

第4回 2020年02月27日（木） 18:30～21:00

テーマ： GQM+S及びコンテキストとアサンプション

- ① ゴール、サブゴールの見直し (15分)
- ② アサンプションが多い場合には、ゴールが本当に妥当か (30分)
- ③ アサンプションからコンテキストへ変換 (60分)
- ④ KGIを議論する。サブゴールはKPIになるかもしれない。 (45分)

第5回 2020年03月5日（木） 18:30～21:00

ゲストレクチャラー 山本修一郎

テーマ： DXシステム化の検討

- ① 全体アーキテクチャの考え方：例：Archimate (60分)
- ② Archimateの演習 (90分)

第6回 2020年03月19日（木） 18:30～21:00

テーマ： GQM+Sの戦略立案

- ① GQM+Sのゴールを見ながら戦略を考える (60分)
- ② 戦略のツリー（ゴールとの整合性を確認）を作成 (30分)
- ③ 戦略(Strategiesの箱とGQMグラフを接続) (60分)

第7回 2020年04月09日(木) 18:30~21:00

テーマ: GQM+S グリッド全体の妥当性検証

- ① HoRIMの説明と活用 (90分)
- ② 検証後のグリッド見直し (60分)

第8回 2020年04月23日(木) 18:30~21:00

テーマ: 最終回&DXシステム化の検討

- ① 全体のプロセス振り返り: 導入へのプロセスを発表/議論 (120分)
- ② GQM+S コミティについて (30分)

**参加会費:** 12万円(税別)

\* 同一組織からの参加の場合、

1人目は12万円(税別)、2人目以降は、一人6万円(税別)

**参加資格:** スマートエスイーコンソーシアムの会員であること。

コンソーシアムへの入会申込につきましては、下記をご参照ください(入会無料)。

スマートエスイーコンソーシアムHP:

<https://smartse.jp/consortium/>

**スタッフ:** 【リーダー】新谷勝利(早稲田大学グローバルソフトウェアエンジニアリング研究所)

【コーリーダー】野村典文(ゴール指向経営研究会)

【顧問】鷺崎弘宜(早稲田大学理工学術院)

【ゲストレクチャー】山本修一郎(名古屋大学)

【テーチングアシスタント】早稲田大学ゴール指向経営研究会メンバー

**主催:** スマートエスイーコンソーシアム

お問合せ先: スマートエスイーコンソーシアム事務局

[smartse-consortium@list.waseda.jp](mailto:smartse-consortium@list.waseda.jp)

**共催:** 早稲田大学グリーン・コンピューティング・システム研究機構

グローバルソフトウェアエンジニアリング研究所

**WGの参加申込:** ご所属・お名前を明記の上、「件名: DX時代のビジネス戦略・要求調査研究

WGへの参加希望」として、スマートエスイーコンソーシアム事務局([smartse-consortium@list.waseda.jp](mailto:smartse-consortium@list.waseda.jp))宛にメールにて参加希望の旨、お申込みくださ

い。事務局より、折り返しご返信し、手続きに必要な書類等を送付いたします。